



УТВЕРЖДАЮ

директор МБОУ

«Большереченская СОШ»

Куликов А. С.

« 01 »

09

2020г.

ПАСПОРТ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОЕКТА

«Повышение качества образования через эффективную реализацию ресурсов образовательного комплекса»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	«Повышение качества образования через эффективную реализацию ресурсов образовательного комплекса»
2	Вид проекта	управленческий
3	Руководитель проекта	Куликов А. С.
4	Заместители руководителя проекта	Иванова И. Н, Мартынов А. М, Попова Г. А, Скачкова М. В.- заместители директора по УВР
II. Описание проекта		
8	Цель реализации проекта	«Создание условий для обеспечения положительной динамики качества образовательных результатов обучающихся посредством повышения педагогического и ресурсного потенциала образовательного комплекса»
9	Задачи проекта	1. Выявить факторы, способствующие снижению качества образовательных результатов обучающихся 2. Развить школьную образовательную среду, ориентированную на высокие результаты образования 3. Повысить эффективность системы управления образовательным комплексом 4. Повысить эффективность качества преподавания через внедрение новых эффективных форм организации образовательного процесса и образовательных технологий

		5.Повысить эффективность методического сопровождения учителей, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся.; активизировать профессиональное взаимодействие по обмену опытом			
10	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	Повышение качества образовательных результатов обучающихся; Рост учебных и внеучебных достижений обучающихся; Рост профессиональной компетентности педагогов			
11	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания	
		Проект в целом, в том числе в разрезе этапов реализации:			
		1 этап. Аналитико-диагностический.	Январь 2019	Июнь 2020	
		2 этап. Внедренческий	Август 2020	Май 2021	
		3 этап. Рефлексивно-оценочный	Июнь 2021	Август 2021	
12	Основные риски реализации проекта	Снижение внутренней мотивации педагогов для непрерывного профессионального образования в результате перегрузки; Кадровые проблемы: нехватка квалифицированных и творческих педагогов, мотивированных на освоение инновационных технологий			

5. План мероприятий проекта

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
		1 этап. Проведение аналитической и диагностической работы, разработка и утверждение проекта			
	1	Мониторинг эффективности системы образования в ОК. Самооценка качества образования.	Апрель 2020	Выявление проблемы и необходимости разработки проекта	Руководители, педагогический коллектив

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	2	Определение проектной команды. Определение цели и задач проекта, сроков его реализации, критериев и показателей эффективности	Май-июнь 2020	Разработка проекта	Руководитель, заместители руководителя проекта, проектная команда
	3	Разработка ИППР руководителей, разработанных в соответствии с самооценкой	Май-июнь 2020	Эффективное управление проектом	Руководитель, заместители руководителя
2 этап. Реализация проекта					
1 Массовость достижения базовых результатов	1	Проведение родительского собрания в 9 классе Анкетирование обучающихся 9 кл и их родителей по выбору профиля в 10 кл	Март 2020	Увеличение доли выпускников, успешно освоивших общеобразовательные программы и сдавших ОГЭ, ЕГЭ	Замдиректора по УВР
	2	Разработка УП, определение профиля в 10 кл, элективных и факультативных курсов по запросам уч-ся. Выделение дополнительных часов в УП на изучение математики, русского языка Составление графика дополнительных консультаций для уч-ся 10,11 кл	Март 2020		Замдиректора по УВР
		Проведение экспертизы ВУД. Разработка краткосрочных курсов внеурочной деятельности в поддержку предметов	Август 2020		Замдиректора по ВР, учителя-предметники
	3	Составление дорожной карты по подготовке к ГИА-9, ГИА-11, с учетом анализа результатов ГИА за предыдущий учебный год	Август 2020		Замдиректора по УВР
	6	Анализ результатов ЕГЭ и ОГЭ по каждому отдельному предмету с целью определения зон затруднения обучающихся по каждому разделу содержания предмета	Август 2020		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	7	Организация внутрисетевого взаимодействия в комплексе для организации факультативных занятий в 10-11 кл	Сентябрь 2020		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	8	Организация участия обучающихся в пробных ОГЭ и ЕГЭ (по русскому языку, математике и экзаменам по выбору) Организация и проведение тренировочных занятий для учащихся по заполнению бланков ЕГЭ, ГВЭ,	Октябрь 2020		Замдиректора по УВР, учителя-предметники

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
		ОГЭ			
	9	Разработка индивидуальных маршрутов коррекционной работы для обучающихся с низкими результатами пробных ОГЭ, ЕГЭ	Ноябрь 2020		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	10	Введение 7 - минуток для повторения учебного материала, решения заданий ОГЭ, ЕГЭ, в которых уч-ся допускают ошибки	Сентябрь 2020 – май 2021		Учителя-предметники
	11	Проведение семинаров-практикумов для уч-ся 9-11 кол по решению сложных заданий ОГЭ, ЕГЭ	Сентябрь 2020 – май 2021		Учителя-предметники
	12	Организация обучения школьников в Российской электронной школе по математике, русскому языку, предметам по выбору	Сентябрь 2020 – май 2021		Учителя-предметники
	13	Организация обучающихся занятий для обучающихся по использованию Интернет-ресурсов для подготовки к ЕГЭ, ОГЭ	Сентябрь 2020 – май 2021		Учителя информатики
	14	Участие уч-ся 9-11 кл в региональных ВКС по решению сложных заданий ЕГЭ, ОГЭ	Сентябрь 2020 – май 2021		
	15	Проведение собрания в 9, 11 кл «Я выбираю» для детей и родителей	Март 2021		Замдиректора по УВР
	1	Анализ результатов пробных ОГЭ, ЕГЭ. Корректировка рабочих программ	Август 2020	Развитие профессиональных компетенций учителей-предметников по подготовке к ГИА	Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	2	Проведение заседаний ШПА учителей-предметников по вопросам углубленного анализа результатов ГИА	Сентябрь 2020		Руководители ШПА
	3	Организация практических семинаров педагогами каждой школьной ассоциации «Реши ЕГЭ»	Сентябрь 2020 – май 2021		Учителя-предметники
	4	Участие педагогов ОУ и проведение районных	Сентябрь 2020 –		учителя-предметники

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
		практических семинарах по подготовке к ЕГЭ, ОГЭ	май 2021		
	5	Организаций и проведение практического семинара «Проектирование коррекционно-развивающих материалов для преодоления школьной неуспешности при подготовке к ГИА»	Сентябрь 2020		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	6	Участие педагогов в региональных ВКС по решению сложных заданий ЕГЭ, ОГЭ	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	7	Участие педагогов в областных семинарах, курсах повышения квалификации для учителей по общеобразовательным предметам, по которым проводится ГИА-9, ГИА-11	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	8	Проведение методического семинара «Организация образовательного процесса с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий»	Сентябрь 2020		Замдиректора по УВР, учителя информатики
	9	Проведение мастер-классов педагогами по подготовке к ГИА	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	1	Проведение контрольных срезов по предметам в рамках ВШК	Сентябрь 2020 – май 2021	Организация ВШК. Отслеживание результативности работы учителя по ликвидации выявленных проблем	Замдиректора по УВР
	2	Анализ результатов пробных ОГЭ, ЕГЭ.	Январь, март 2021		Замдиректора по УВР
	3	Посещение уроков с целью контроля организации подготовки к ГИА	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР
	1	Анализ результатов ВПР, комплексных работ за 2018-2019, 2019-2020 учебный год выявление затруднений обучающихся	Август 2020	Обеспечение стабильности результатов ВПР, повышение качества выполнения комплексных работ в рамках регионального мониторинга	учителя-предметники
	2	Корректировка рабочих программ в соответствии с выявленными затруднениями	Август 2020		учителя-предметники
	3	Введение 7 - минуток: для повторения учебного материала по всем предметам с целью подготовки к ВПР	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	4	Проведение пробных ВПР с использованием демо -версии и последующим анализом	Октябрь 2021		учителя-предметники
	5	Разработка индивидуальных маршрутов коррекционной работы для обучающихся с низкими результатами ВПР	Октябрь 2020		учителя-предметники
	6	Включение в уроки заданий из ВПР	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	7	Проведение уроков в соответствии с требованиями ФГОС. Реализация на каждом уроке системно-деятельностного подхода к проектированию уроков	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	8	<ul style="list-style-type: none"> Формирование на уроках навыков смыслового чтения 	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	9	Организация индивидуального консультирования родителей по проблемам личностного развития обучающихся, имеющих индивидуальные образовательные потребности, и обучающихся, имеющих низкую мотивацию к обучению	Сентябрь 2020 – май 2021		Педагоги-психологи, логопеды, учителя-предметники
	1	Формирование годичной команды педагогов параллели для обучения обучающихся смысловому чтению	Сентябрь 2020	Развитие профессиональных компетенций учителей-предметников по освоению современных педагогических технологий	
	2	Проведение обучающих и проектировочных семинаров для учителей-предметников в рамках ШПА: <ul style="list-style-type: none"> «Освоение технологии критериального оценивания» «Методики формирования смыслового чтения у об-ся» «Разработка КИМа по предмету» «Самозащита рабочих программ, программ внеурочной деятельности» «Проектирование коррекционно-развивающих материалов для преодоления школьной неуспешности при подготовке к ВПР» 	Сентябрь 2020 – октябрь 2020		Замдиректора по УВР, руководители ШПА

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
		<ul style="list-style-type: none"> Реализация системно-деятельностного подхода к проектированию уроков 			
	3	Проведение мастер-классов опытными педагогами по проведению уроков в соответствии с ФГОС	Сентябрь 2020 – май 2021	Организация ВШК. Отслеживание результативности работы учителя по ликвидации выявленных проблем	Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	4	Наставничество над молодыми педагогами, педагогами, уч-ся которых имеют низкие результаты ВПР	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-наставники
	1	Проведение административных контрольных работ по предметам	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР
	2	Проведение мониторинга сформированности навыков смыслового чтения (стартовый, промежуточный, итоговый)	Сентябрь 2020, декабрь 2020, май 2021		Замдиректора по УВР, учителя-предметники, руководители ШПА
	3	Посещение уроков с целью выявления качества их проведения	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР
2. Развитие таланта	1	Анализ работы с одаренными детьми за 2019-2020 учебный год	Август 2020		Повышение эффективности методической работы педагогов с одаренными детьми
	2	Корректировка программы с одаренными детьми на 2020-2021 учебный год	Август 2020	Замдиректора по УВР	
	3	Мониторинг участия обучающихся в конкурсах, олимпиадах, НПК	Август 2020	Замдиректора по УВР	
	4	Создание и обновление школьного банка успешных (одаренных) детей на основе наблюдения учителей и диагностики педагога-психолога.	Август 2020	Замдиректора по УВР	
	5	Определение наставников одаренных детей, с целью подготовки к различным конкурсам	Август 2020	Замдиректора по УВР	
	6	Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, проявивших способности к изучению отдельных предметов.	Сентябрь 2020 – май 2021	Педагог-психолог	

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	7	Проведение семинаров-практикумов для педагогов по решению олимпиадных заданий	Сентябрь 2020 – май 2021	Повышение результативности участия в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях (наличие победителей, призеров муниципального, регионального уровня)	учителя-предметники
	8	Участие в работе МПА и региональных ассоциаций по разработке заданий олимпиад	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	1	Включение в учебный план, план внеурочной деятельности курсов развивающих занятий и курсов внеурочной деятельности предметной направленности.	Август 2020		Замдиректора по УВР
	2	Подготовка и участие во Всероссийской олимпиаде школьников (школьный, муниципальный, региональный этап), олимпиадам для начальных классов	Сентябрь 2020- март 2021		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	3	Проведение семинаров-практикумов для уч-ся по решению олимпиадных заданий	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	4	Создание и обновление реестра конкурсных образовательных мероприятий для обучающихся	Сентябрь 2020		Замдиректора по УВР
	5	Ознакомление родителей с реестром и результатами участия	Октябрь 2020		Замдиректора по УВР
	6	Использование на индивидуальных занятиях материалов олимпиад прошлых лет	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	7	Организация участия уч-ся в муниципальных и областных конкурсах для обучающихся (турнир «Что? Где? Когда?», чемпионат по функциональной грамотности, чемпионат «Школьные навыки» и др.) конкурсах, конференциях для обучающихся 4-11 классов	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	8	Организация участия уч-ся в круглогодичной школы для одарённых детей и педагогов, работающих с одарёнными детьми (7-8 классы, 9-10 классы)	Сентябрь 2020 – май 2021	Замдиректора по УВР, учителя-предметники	
	9	Организация участия уч-ся в районной научно-практической конференции «Открытый мир. Старт в науку» (включая секции по естественнонаучному	Март 2021	Замдиректора по УВР, учителя-предметники	

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
		направлению)			
	10	Разработка и реализация программ дополнительного образования, Работа по увеличению охвата детей, занимающихся по дополнительным образовательным программам	Сентябрь 2020 – май 2021		Замдиректора по УВР, учителя-предметники
	11	Организация обучения школьников в Российской электронной школе по предметам химия, биология, экология.	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	12	Организация дифференцированной работы на уроках и внеурочных занятиях с одаренными детьми. Использование заданий повышенной сложности, развивающих творческие способности учащихся.	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	13	Организация проектной и исследовательской работы с обучающимися на уроках.	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	14	Проведение школьного «Фестиваля проектов» (презентация проектов, выполненных учащимися)	Февраль 2021		Замдиректора по ВР
	15	Чествование учителей и обучающихся, принявших активное участие в конкурсах разного уровня	Май 2021		администрация
3. Качество образовательной среды	1	Корректировка Положения об индивидуальной программе профессионального развития педагогов.	Август 2020 2020	. Получение педагогами высшего профессионального образования (95%) и прохождение переподготовки по предметам (100%), курсов повышения квалификации (100%), квалификационной кате	Замдиректора по УВР
	2	Разработка или корректировка индивидуальных программ профессионального развития педагогов в соответствии с требованиями.			учителя-предметники
	3	Проведение проектировочных семинаров по написанию ИППР педагогов			Замдиректора по УВР, руководители ШПА
	4	Получение соответствующего педагогического образования.	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	5	Прохождение педагогами курсов повышения квалификации.	По плану		учителя-предметники

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	6	Своевременное прохождение педагогами аттестации	По плану		учителя-предметники
	7	Организация методической помощи со стороны руководителей, Методического совета школы, педагогов, имеющих педстатус Проведение обучающего семинара «Подготовка документов к аттестации»			Замдиректора по УВР, руководители ШПА
	8	Участие в муниципальных, региональных конкурсах профмастерства	Сентябрь 2020 – май 2021		администрация, учителя-предметники
	9	Участие в олимпиадах для учителей	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	10	Участие учителей в семинарах, ВКС, проводимых ИРООО по повышению профмастерства	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	11	Участие в областных семинарах, курсах повышения квалификации для учителей по общеобразовательным предметам, по которым проводится ГИА-9, ГИА-11	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
	12	Участие в работе МПА и региональных ассоциаций по разработке заданий олимпиад и мониторинга	Сентябрь 2020 – май 2021		учителя-предметники
3 этап. Подведение итогов реализации проекта					
	1	Мониторинг эффективности реализации проекта	Май 2021	Получение объективной информации об итогах реализации проекта, соотношение результатов с планируемыми результатами, управленческих решений, разработка нового стратегического плана развития ОК	Руководитель, заместители руководителя проекта

направление	№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	2	Выявление, обобщение и распространение передового опыта педагогов, показывающих высокие образовательные результаты обучающихся		Тиражирование опыта работы по проекту	Руководитель, заместители руководителя проекта